

Advanced Diploma in Commander Training 指揮官訓練高級文憑課程



Advanced Diploma in Commander Training 指揮官訓練高級文憑課程

課程簡介

進入二十一世紀的知識型社會，紀律部隊指揮官／保安機構經理時刻面對極富挑戰性的工作和突變的外圍環境，包括每天在工作間要作出多項『決策』、制訂有效和可行的『反恐行動計劃』，並帶領前線人員實踐該行動計劃。他們亦需要在部隊／機構內制訂有效的『績效管理政策』和有效實踐該等政策。因此，香港管理專業協會特邀對上述項目有豐富知識和實戰經驗的講者設計這全新實務課程予紀律部隊指揮官／保安機構經理，以加強他們的專業能力，從而帶領其屬員能時刻有效實踐部隊／機構的抱負與使命。

課程目標

完成這高級文憑課程後，學員將能：

- 清晰理解指揮官在部隊的角色和使命；
- 理解指揮官每一項『決策』均對部隊／機構極為重要；
- 有信心在部隊／機構內執行有關『決策』；
- 能有效和專業地在部隊／機構內制訂有效的行動計劃防止『恐怖襲擊』；
- 當執行該反恐行動計劃時，有信心帶領其屬員克服有關挑戰；
- 明白『績效管理』對部隊／機構產生的效益；
- 掌握『績效管理』的理論和程序；
- 了解指揮官如何在部隊內制訂有效的『績效管理行動計劃』及
- 明白指揮官如何協助其高層在部隊內實踐『績效管理行動計劃』。

適合報讀人士

- 現職紀律部隊／保安機構督導級主管
- 有抱負，並準備參與晉升紀律部隊指揮官／機構經理級別最後遴選面試的人士
- 曾報讀管協紀律部隊相關文憑／證書課程的人士

費用（包括講義）

本會會員：HK\$10,800

非會員：HK\$11,700

團體報讀優惠

二人或以上同時報讀可享團體優惠，每人可減 \$300，即會員費用：HK\$10,500；非會員費用 HK\$11,400。申請人需集齊所有人的報名表，一同繳交。單獨交表或不同時間交表，恕不當團體報讀處理。

授課語言

本課程以中文（廣東話）為授課語言

講義以中文為主。

出席規定

每一學員在每一學科的上課節數不能少於總節數的百分之七十，否則將會被取消資格，該科必須重讀，學費亦須重繳。

重做及重修

學員如期終成績不合格，必須在課程完結前重做管理項目（費用為港幣 \$550）。學員如放棄重做，或重做未能合格，則須重修該科，費用亦須重繳。

文憑頒授

學員修畢三個科目及管理項目合格，可獲香港管理專業協會頒授「指揮官訓練高級文憑」。

上課地點

香港管理專業協會

李嘉誠專業進修書院

九龍旺角（西）海泓道 8 號

（富榮花園側 油麻地 MTR B2 出口轉 43M 專線小巴或奧運 MTR D 出口）

課程內容

科目一

指揮官的精明決策

Sound Decision-making required by Commanders

- 決策的定義
- 指揮官決策過程
- 確定決策的目標
- 收集資料
- 判斷替代選擇的原則
- 根據其優點及缺點分析替代選擇
- 識別並甄選最佳選擇
- 執行決定
- 評估結果

科目二

反恐行動計劃

Counter-terrorism Action Plan

- 『恐怖主義』的定義
- 『恐怖襲擊(恐襲)』的最新趨勢
- 反恐協調
- 機構間的協調
- 成立跨部門小組
- 情報主任參與分析及傳遞恐怖活動情報
- 協調政府各部門的緊急計劃及危機管理工作，以及制定和執行應對國際恐怖主義的政策，包括國際公約和雙邊協議
- 律政司就處理恐怖主義的法律問題提供意見，以及協調立法建議
- 香港警務處行動部是處理本港恐怖事件的主要部門，刑事及保安處負責對恐怖主義犯罪行為的情報蒐集和調查
- 香港警務處是處理涉及飛行情況飛機恐怖事件的主要機關，並就一切與飛行安全有關事宜與其他政府進行協調

- 保安局局長負責統籌及組織反恐和緊急應變計劃
- 情報收集與分析
- 警報程序
- 招募與選拔合適候選人加入反恐行動小組
- 反恐培訓計劃
- 反恐行動小組成員的定期考核 / 評估
- 指揮官如何制訂有效的行動計劃防止恐襲？
- 指揮官面對甚麼挑戰？
- 指揮官如何領導其部隊克服有關挑戰？

科目三

紀律部隊的績效管理

Performance Management

- 績效管理的定義
- 表現的定義
- 績效管理的觀點
- 整體目標及基本步驟
- 績效管理系統
- 制定明確的職務描述、員工績效計劃及績效指標
- 招聘和選拔適當候選人在機構內執行指定的工作
- 建立績效基準，以評核員工的整體績效
- 確定員工的培訓及發展需求
- 主持季度業績發展會議，根據業績計劃評核僱員的績效
- 設計有效的獎勵制度，嘉許按照績效計劃實現有關標準的傑出僱員
- 向僱員提供晉升及事業發展的指導和支持
- 會見提出辭職的僱員，了解他們不滿的原因，因而離開有關機構

講師

劉建波教授分別在香港和海外著名大學取得其工商管理文憑、工商管理學士、工商管理碩士、研究管理藝術碩士、工商管理哲學博士學位。劉教授曾在軍裝行動部、刑事偵緝部的有組織及三合會調查科和總區重案組擔任單位指揮官，服務警隊超過 38 年。其優秀的領導才能、現代化的科學分析和邏輯推理等，往往能令案件的畫面更清晰，犯罪者的動機顯現，並能成功拘控疑犯。講師善於利用真實個案與學生分享不同問題，並能協助學員找出有效的解決方法。

本課程還會邀請嘉賓講者與學員分享其寶貴經驗。

上課時間表

本文憑課程包括三個科目，共十五節，合共四十五小時。

科目	上課時間	日期
ADCT-A5101-2018-1-L 指揮官的精明決策 Sound Decision-making required by Commanders	7:00pm - 10:00pm	(星期五) 2018年3月9, 16, 23日; 4月6, 13日
ADCT-A2102-2018-1-L 反恐行動計劃 Counter-terrorism Action Plan	7:00pm - 10:00pm	(星期二) 2018年5月15, 29日; 6月5, 12, 19日
ADCT-A2103-2018-1-L 紀律部隊的績效管理 Performance Management	7:00pm - 10:00pm	(星期二) 2018年7月10, 17, 24, 31日; 8月7日

截止報名日期

2018年3月2日

查詢

有關查詢，請於正常辦公時間致電 2774-8501(客戶服務部)。有關本課程詳情，請電 2774-8554 與 Ms Candy Ho 聯絡，或瀏覽本會網頁：www.hkma.org.hk/pd/adct。

指揮官訓練高級文憑課程 2018年3月9日至8月7日 Advanced Diploma in Commander Training

ADCT-A5101-2018-1-L ADCT-A2102-2018-1-L ADCT-A2103-2018-1-L

課程費用 本會會員：HK\$10,800 非會員：HK\$11,700

團體報讀優惠

二人或以上同時報讀可享團體優惠，每人可減 \$300，即會員費用：HK\$10,500；非會員費用 HK\$11,400。申請人需集齊所有人的報名表，一同繳交。單獨交表或不同時間交表，恕不當團體報讀處理。

* 申請人須以正楷填寫中英文資料及香港身份證號碼，否則所得的「管理進修學分」將不會被紀錄。本會將根據表格上之資料頒發證書。

姓名(中文) _____ 先生 / 女士 (英文) Mr/Ms _____
 香港身份證號碼 _____ 本會會員號碼 _____
 職位(中文) _____ (英文) _____
 公司名稱(中文) _____
 (英文) _____
 公司地址(中文) _____
 (英文) _____
 業務性質(請指明,例如:玩具製造業) _____
 工作範圍 _____
 電話(公司) _____ (住宅) _____ (手提電話) _____
 圖文傳真(公司) _____ 電子郵件 _____
 通訊地址(英文) _____
 支票號碼: _____ 支票金額: 港幣 _____
 學歷: 碩士或以上 學士 管協文憑 其他院校文憑
 預科 中五 其他(請列明) _____
 工作經驗 _____ 年 與本課程有關之工作經驗 _____ 年
 推薦人姓名及職位(英文) _____
 推薦人電子郵件/地址 _____
 費用支付: 個人 公司(如未有附上支票/付款收據,請填寫下列資料)

本人所屬公司承諾支付學員所報讀課程的費用 聯絡人姓名(英文) _____ 職位(英文) _____ 電話 _____ 電郵 _____ 簽名 _____ 公司印章及日期 _____
--

從哪裡最先知道此課程：

- HKMA 電子郵件 郵寄章程 報章 / 雜誌廣告 (請註明): _____
 其他網址電郵 (請註明): _____ 網頁廣告 (請註明): _____
 搜尋引擎 (請註明): _____ 社交媒體 (請註明): _____
 HKMA 網頁 (從哪裡最先知道此課程): _____
 地鐵站陳列 (請註明): _____ 展覽陳列: 求職廣場職業及教育博覽 (EJEX) 其他 (請註明): _____

聲明

本人授權協會使用本人的資料以通知本人協會可能安排之直接促銷活動，包括培訓及教育課程、獎項及比賽、會員、舊生會、推廣及其他服務及活動。

本人同意。 本人不同意。

本人確知課堂上派發之講義僅供本人修習之用。

本人已明白列於報名表格附錄中的所有「報名須知」及「注意事項」。

簽名: _____ 日期: _____

- 請填妥報名表格，連同劃線支票（以「香港管理專業協會」名義抬頭）於開課前（不少於五天）寄回：

香港管理專業協會 香港黃竹坑業興街 11 號南匯廣場 B 座 16 樓
總裁 啟

報名須知

- 報名取錄與否，概由本會審查決定。
- 本會收到閣下的報名表格及課程全部費用後，將致電通知。學費收據將於兩星期內寄發。
- 除另行通知外，學員請按課程簡章上指定的時間及地點上課。
- 在學員人數超過額額的情況下，本會可另設新班，屆時將另行通知學員有關新的上課日期、時間及地點。
- 報名及查詢，請於正常辦公時間內致電 2774-8501(客戶服務部)或以傳真 2774-8503 聯絡本會。
- 已繳之學費，概不退還。報名者如因事未能出席，可由他人替代，惟必須於課程開課兩天前通知本會。
- 本會歡迎傳真留位，但必須於留位後十天內繳交全部費用。如留位日期距開課時間少於十天者，則需於開課前五天繳費，否則作自動取消論。
- 申請將於繳款後以先到先得方式處理。
- 當天文台在上課/考試前宣佈八號風球或以上/黑色暴雨警告訊號現正懸掛；或將於未來兩小時內懸掛八號風球或以上，所有課堂/考試均會取消。補課/補考時間將另行通知。(如八號風球或以上/黑色暴雨警告訊號在上午十時或以前除下，所有課堂/考試均會照常進行；正午十二時或以前除下，下午二時或以後舉行之課堂/考試均會照常進行；下午四時或以前除下，下午六時或以後舉行之課堂/考試均會照常進行。)
- 當八號風球或以上在上課/考試進行期間懸掛，所有課堂/考試均會即時終止。補課/補考時間將另行通知。當黑色暴雨警告訊號在上課/考試內懸掛，所有課堂/考試均會照常進行。
- 香港管理專業協會保留取消課程及/或更改課程導師、內容、日期、時間、地點及其他細節的一切權利而不作另行通知。
- 本會網址: WWW.HKMA.ORG.HK

注意事項

- 本人須遵守香港專業管理協會（「協會」）的私隱政策聲明、香港個人資料（私隱）條例（香港法例第 486 章）及其他相關和不時變更的規定。本人聲明支持此申請的資料乃根據本人所知為真實、準確及完整。本人明白這些資料將用於入學評估的過程，亦明白任何虛假陳述、遺漏或誤導性的資料可能令本人申請就讀有關課程及被錄取的資格被取消。
- 本人授權協會獲取及有關當局發放在香港及/或海外院校有關本人就讀的任何資料。
- 本人明白在完成辦理有關課程的註冊程序後，有關資料將成為本人學生記錄的一部份，並且可能會按照協會的既定政策及香港個人資料（私隱）條例（香港法例第 486 章）在本人的學術及/或在非學術活動中作所有合法用途。
- 本人授權協會使用本人的資料查閱本人的學業狀況，包括但不限於多重的入學申請及以往的就讀記錄。
- 本人明確同意本人的個人資料將被用於協會的行政、學術、研究、統計、舊生活動及協會和香港法律不時所允許的特定用途。
- 香港管理專業協會支持平等機會政策。本會對不同性別、家庭崗位或殘疾人士均一律平等對待。