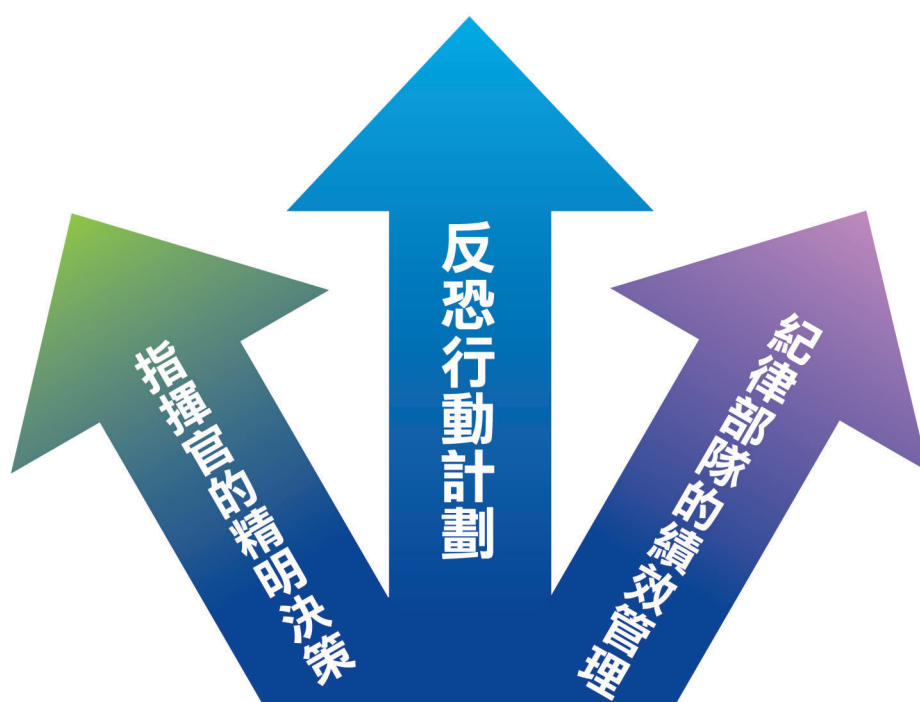


## Advanced Diploma in Counter-terrorism Action Plan and Management for Commanders

### 指揮官反恐行動計劃及管理高等文憑課程



Commander  
指揮官

# Advanced Diploma in Counter-terrorism Action Plan and Management for Commanders 指揮官反恐行動計劃及管理高等文憑課程

## 課程簡介

進入二十一世紀的知識型社會，紀律部隊指揮官／保安機構經理時刻面對極富挑戰性的工作和突變的外圍環境，包括每天在工作間要作出多項『決策』、制訂有效和可行的『反恐行動計劃』，並帶領前線人員實踐該行動計劃。他們亦需要在部隊／機構內制訂有效的『績效管理政策』和有效實踐該等政策。因此，香港管理專業協會特邀對上述項目有豐富知識和實戰經驗的講者設計這全新實務課程予紀律部隊指揮官／保安機構經理，以加強他們的專業能力，從而帶領其屬員能時刻有效實踐部隊／機構的抱負與使命。

## 課程目標

完成這高等文憑課程後，學員將能：

- 清晰理解指揮官在部隊的角色和使命；
- 理解指揮官每一項『決策』均對部隊／機構極為重要；
- 有信心在部隊／機構內執行有關『決策』；
- 能有效和專業地在部隊／機構內制訂有效的行動計劃防止『恐怖襲擊』；
- 當執行該反恐行動計劃時，有信心帶領其屬員克服有關挑戰；
- 明白『績效管理』對部隊／機構產生的效益；
- 掌握『績效管理』的理論和程序；
- 了解指揮官如何在部隊內制訂有效的『績效管理行動計劃』及
- 明白指揮官如何協助其高層在部隊內實踐『績效管理行動計劃』。

## 適合報讀人士

- 現職紀律部隊／保安機構督導級主管
- 有抱負，並準備參與晉升紀律部隊指揮官／機構經理級別最後遴選面試的人士
- 曾報讀管協紀律部隊相關文憑／證書課程的人士

## 授課語言

本課程以中文(廣東話)為授課語言  
講義以中文為主。

[Register Now](#)

## 課程內容

### 科目一 指揮官的精明決策 Sound Decision-making required by Commanders

- 決策的定義
- 指揮官決策過程
- 確定決策的目標
- 收集資料
- 判斷替代選擇的原則
- 根據其優點及缺點分析替代選擇
- 識別並甄選最佳選擇
- 執行決定
- 評估結果

### 科目二 反恐行動計劃 Counter-terrorism Action Plan

- 『恐怖主義』的定義
- 『恐怖襲擊(恐襲)』的最新趨勢
- 反恐協調
- 機構間的協調
- 成立跨部門小組
- 情報主任參與分析及傳遞恐怖活動情報
- 協調政府各部門的緊急計劃及危機管理工作，以及制定和執行應對國際恐怖主義的政策，包括國際公約和雙邊協議
- 律政司就處理恐怖主義的法律問題提供意見，以及協調立法建議
- 香港警務處行動部是處理本港恐怖事件的主要部門，刑事及保安處負責對恐怖主義犯罪行為的情報蒐集和調查
- 香港警務處是處理涉及飛行情況飛機恐怖事件的主要機關，並就一切與飛行安全有關事宜與其他政府進行協調
- 保安局局長負責統籌及組織反恐和緊急應變計劃
- 情報收集與分析
- 警報程序
- 招募與選拔合適候選人加入反恐行動小組
- 反恐培訓計劃
- 反恐行動小組成員的定期考核 / 評估
- 指揮官如何制訂有效的行動計劃防止恐襲？
- 指揮官面對甚麼挑戰？
- 指揮官如何領導其部隊克服有關挑戰？

### 科目三 紀律部隊的績效管理 Performance Management

- 績效管理的定義
- 表現的定義
- 績效管理的觀點
- 整體目標及基本步驟
- 績效管理系統
- 制定明確的職務描述、員工績效計劃及績效指標
- 招聘和選拔適當候選人在機構內執行指定的工作
- 建立績效基準，以評核員工的整體績效
- 確定員工的培訓及發展需求
- 主持季度業績發展會議，根據業績計劃評核僱員的績效
- 設計有效的獎勵制度，嘉許按照績效計劃實現有關標準的傑出僱員
- 向僱員提供晉升及事業發展的指導和支持
- 會見提出辭職的僱員，了解他們不滿的原因，因而離開有關機構

Register Now

## 講師

劉建波教授分別在香港和海外著名大學取得其工商管理文憑、工商管理學士、工商管理碩士、研究管理藝術碩士、工商管理哲學博士學位。劉教授曾在軍裝行動部、刑事偵緝部的有組織及三合會調查科和總區重案組擔任單位指揮官，服務警隊超過 38 年。其優秀的領導才能、現代化的科學分析和邏輯推理等，往往能令案件的畫面更清晰，犯罪者的動機顯現，並能成功拘控疑犯。講師善於利用真實個案與學生分享不同問題，並能協助學員找出有效的解決方法。

本課程還會邀請嘉賓講者與學員分享其實貴經驗。

## 出席規定

每一學員在每一學科的上課節數不能少於總節數的百分之七十，即每科 5 堂出席 4 堂，否則將會被取消資格，該科必須重讀，學費亦須重繳。

## 文憑頒授

學員修畢三個科目及管理項目合格，可獲香港管理專業協會頒授「指揮官反恐行動計劃及管理高等文憑」。

## 上課地點

香港管理專業協會

李嘉誠專業進修書院

九龍旺角 (西) 海泓道 8 號

(富榮花園側 油麻地 MTR B2 出口轉 43M 專線小巴或奧運 MTR D 出口)

## 查詢

報名及查詢，請電 2774-8500 / 2774-8501 (客戶服務部) 或電郵：[enrol@hkma.org.hk](mailto:enrol@hkma.org.hk)  
或以傳真 2365-1000 聯絡本會；或瀏覽本會網頁：[www.hkma.org.hk/pd/adcta](http://www.hkma.org.hk/pd/adcta)。

有關課程內容，請電 2774-8554 與何小姐聯絡

[Register Now](#)